

Роман Бельцов

QA Lead / Head of QA

15 лет в тестировании, 4 года руководил командами — до 15 человек в Kaspersky. ИБ, финтех, встраиваемые системы; сертификация ФСТЭК. С 2025 внедряю LLM в QA: RAG по документации, AI-агенты, оценка качества LLM. Выпустил своё Android-приложение с локальной LLM.

Ищу	Head of QA / QA Lead с командой в подчинении
Английский	технический — чтение свободно, разговорный — базовый
Контакты	t.me/beltsov · dell.oxl@gmail.com · linkedin.com/in/rbeltsov · cv.beltsov.ru · AI-опыт: cv.beltsov.ru/ai

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

<ul style="list-style-type: none">Руководил группой до 15 SDET, нанял 7 инженеровДве сертификации ФСТЭК — с первого раза и в срокSmoke-цикл: 1 месяц → 2-5 днейОнбординг: 2 месяца → 1 неделя	<ul style="list-style-type: none">Стабильность тестов: 10% → 97%AI-тест-дизайн с RAG: 4 ч → 25 мин на кейс100% API автотестами с LLM: месяц вместо годаРазработал и выпустил LLM-приложение на Android
--	---

ОПЫТ

Собственный проект «Я слышу: наедине с собой» июль 2026 — н.в.

Android-приложение с локальной LLM на телефоне: голосовой дневник с ИИ-наставником · соло, разработка с AI-агентами · опубликовано в Google Play

646 коммитов, 30+ релизов, 207 требований, ~1000 автотестов

- Оптимизация инференса LLM: ответ 24-28 с → 1,5-2,6 с, причину нашёл замером
- Оценка качества LLM (eval): LLM-as-a-Judge, эталонный набор тестовых диалогов, слепой попарный судья на DeepEval — регрессия качества на каждое изменение промпта
- Guardrails: кризисные реплики, утечка промпта — проверка кодом, покрыта тестами
- Prompt engineering: эксперименты по одной переменной; короткий промпт-контекст сократил ответ с 2164 до 281 знака и выиграл у слепого судьи
- AI-агенты (Claude Code) и spec-driven development: каждый тест привязан к требованию, 30+ релизов в Google Play
- Продуктовые метрики в GA4 — без текста пользователя

Лаборатория Касперского дек 2023 — июль 2026

Руководитель группы тестирования · до 15 человек

KISG — кибериммунный IoT-шлюз на KasperskyOS · дек 2023 — июль 2024 · 15 SDET в подчинении, ~30 разработчиков

- Построил тест-дизайн и тест-планы с нуля: 100% трассируемость 400 требований
- Подготовил доказательную базу тестирования для двух сертификаций ФСТЭК — IoT-шлюза (межсетевой экран) и KasperskyOS, два отдельных релиза — с первого раза и в срок
- Сократил smoke-цикл с 1 месяца до 2-5 дней, развёртывание стенда — с 2 недель до 1-3 дней
- Собрал тестовую инфраструктуру из 13 стендов с централизованным управлением
- Упростил тест-кейсы: прогон выполняет Junior вместо Senior

NGFW — межсетевой экран нового поколения · авг 2024 — июль 2026 · функциональный лид, ~100 разработчиков, 20-30 в тестировании

- Заменял авторское тестирование в одно лицо на домены с подкомандами: выросли лиды, ответственные за блоки функционала
- Ввёл тегирование требований — объём работ каждой команды на релиз стал однозначным
- Спланировал релизы от реальной ёмкости команды: замерил, куда уходит время, выравнивал покрытие по всему функционалу
- Внедрил тест-планы с сюжетами разной глубины и конфигурациями продукта вместо формальных прогонов
- Собрал еженедельную отчётность о качестве: покрытие, непроверенные требования, дефекты по приоритетам — основа решения о релизе
- Пересобрал бэклог за 2022-2025, организовал стенд и автоматизацию для тестов на стабильность

AI в тестировании · внутри NGFW · 2025–2026

- RAG по внутренней документации: локальный LightRAG (chunking, embedding, reranker) + MCP
- LLM генерирует тест-дизайн и API-автотесты с опорой на документацию, каждый результат проверяет инженер
- Тест-дизайн: 4 ч → 25 мин на кейс; 100% API (40 эндпоинтов, 500+ тестов) под автотестами за месяц вместо года
- Мониторинг занятости стендов (React + FastAPI) против «забыл освободить»: +30% утилизации без закупок
- Замер отдачи автоматизации: e2e ловили доли процента дефектов → проверки перенесены вниз по пирамиде

Команда · оба продукта

- Нанял 7 инженеров: скрининг, техническое интервью, решение по офферу
- Перестроил онбординг: первый самостоятельный прогон через неделю вместо 2 месяцев
- Вёл one2one, performance reviews, ретро

VK Pay

май 2020 — авг 2023

Automation QA Lead · до 5 человек · платёжная система Топ-1 соцсети России

- Определял стратегию тестирования и Quality Gates
- Поднял стабильность тестов и окружения с 10% до 97%, ускорил e2e в 6 раз
- Подготовил эквайринг к распродаже 11.11 AliExpress: нагрузочное тестирование (Locust), ×6 пропускной способности
- Настроил мониторинг производительности: JTL Reporter, Grafana

Luxoft

2017 — 2020

Эксперт по автоматизации QA и CI/CD · проект для Почты России

- Сократил релизный цикл до 30 минут, наладив полный CI/CD
- Провёл нагрузочное тестирование (Яндекс.Танк)
- Разработал сервис внутренних коммуникаций на 130 000 пользователей

Ранее

2009 — 2017

Oracle — Senior QA: фреймворк автоматизации, −30% ручного тестирования, наставник 3 человек · вКалендаре — свой проект · НПП «РАДИКО» — QA для атомной отрасли · Paragon Software

НАВЫКИ

Менеджмент	стратегия и пирамида тестирования, найм, онбординг, метрики качества, ФСТЭК
AI	RAG, MCP, AI-агенты, LLM-as-a-Judge, DeepEval, Evaluation-driven development, Guardrails, Prompt engineering, оптимизация инференса LLM, локальные LLM: Qwen, Gemma, Llama, Mistral (oMLX, LM Studio, llama.cpp, LiteRT-LM), облачные LLM: Claude (Opus, Sonnet, Haiku), MiniMax, GLM, OpenRouter, Claude Code, Codex, OpenCode, Hermes Agent, OpenClaw, MiniMax Code, LightRAG, OpenSpec
Автоматизация	Python, PyTest, FastAPI, Selenium, Locust, Allure, Yandex.Tank, JUnit, Maestro
CI/CD	GitLab, Azure DevOps, Docker
IoT	MQTT, Zigbee, Home Assistant, промышленные шлюзы данных

ВНЕ РАБОТЫ

- Умный дом: Home Assistant + Zigbee, 60+ устройств — проектирую и поддерживаю сам
- Путешествия и походы: 18 стран, турклуб МГУ, пеший и автотуризм, лесные музыкальные фестивали
- Моноколесо, сноуборд, барабанная установка

ОБРАЗОВАНИЕ

НИЯУ «МИФИ», Кибернетика, 2011

Школа начинающего руководителя, Kaspersky, 2024 · Интенсив для руководителей, VK, 2021